

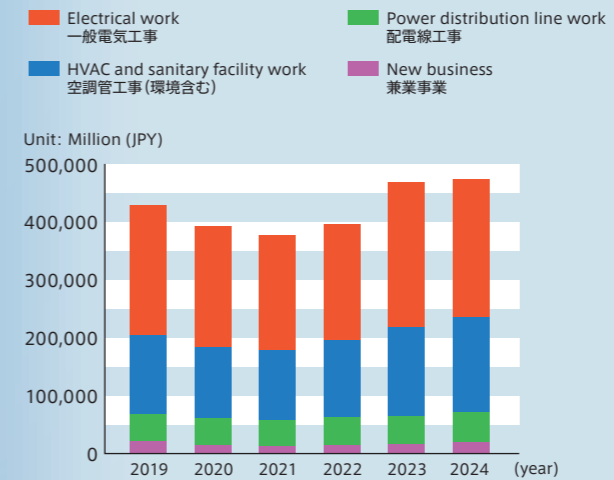


KRAFTIA
CORPORATION
GLOBAL
BUSINESS

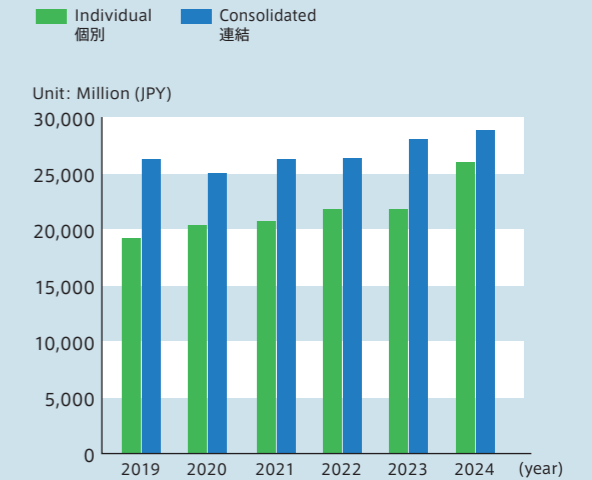
 **KRAFTIA**

Make Next.

Amount of sales 部門別売上高の推移(連結)



Net income for the year 当期純利益の推移



Electrical work
電気工事

Information and communication
情報通信

HVAC and sanitary facility work
空調・衛生工事

Power distribution line work
配電工事

Energy business
エネルギー事業

25 years from 1944 1944年からの25年

Founding Period: The Company is established with the goal of assuming responsibility for electrical and power distribution work across all of Kyushu.

九州全域の電気工事・配電工事を担う企業として誕生した創業期

The Company was founded in December 1944 with the merger of 14 electrical construction companies in Kyushu under the name Kyushu Denki Koji Corporation.

当社は、1944年12月、九州の電気工事関連会社14社が統合し、「九州電気工事株式会社」として誕生しました。

25 years from 1970 1970年からの25年

Establishment and growth phase of a firm management base, with stock listing and the 50th anniversary of our founding.

株式上場や創立50周年など確固たる経営基盤の確立期

The Company was listed on the Fukuoka Stock Exchange and Osaka Exchange (second section) in November 1968, and designated to the first section of the Tokyo Stock Exchange and Osaka Exchange in September 1972. In December 1989, the corporate name was changed to Kyudenko Corporation, and in 1994, we celebrated our 50th anniversary.

1968年11月に福岡証券取引所、大阪証券取引所(第二部)に上場し、1972年9月には、東京証券取引所および大阪証券取引所で第一部銘柄に指定されました。1989年12月に社名を「九電工」へ変更し、1994年に創立50周年を迎えました。

25 years from 1995 1995年からの25年

Growth phase during which the Company expanded its operations in the metropolitan area and entered the renewable energy field.

首都圏や再生可能エネルギー分野への進出などによる成長期

In July 2008, the Company established Tokyo Head Office and strengthened its management foundation in the metropolitan area. Prompted by the Act on Special Measures Concerning Procurement of Electricity from Renewable Energy Sources by Electricity Utilities (also known as the "FIT law") that went into effect in 2012, the Company entered the renewable energy field on a full scale centered on mega solar.

2008年7月に東京本社を設置し、首都圏での経営基盤をより強固にしました。2012年にFIT法が施行されたことをきっかけにメガソーラーを中心とした再エネ分野にも本格的に進出しました。

25 years from 2020 2020年からの25年

Acceleration phase to realize sustainability by the 100th anniversary

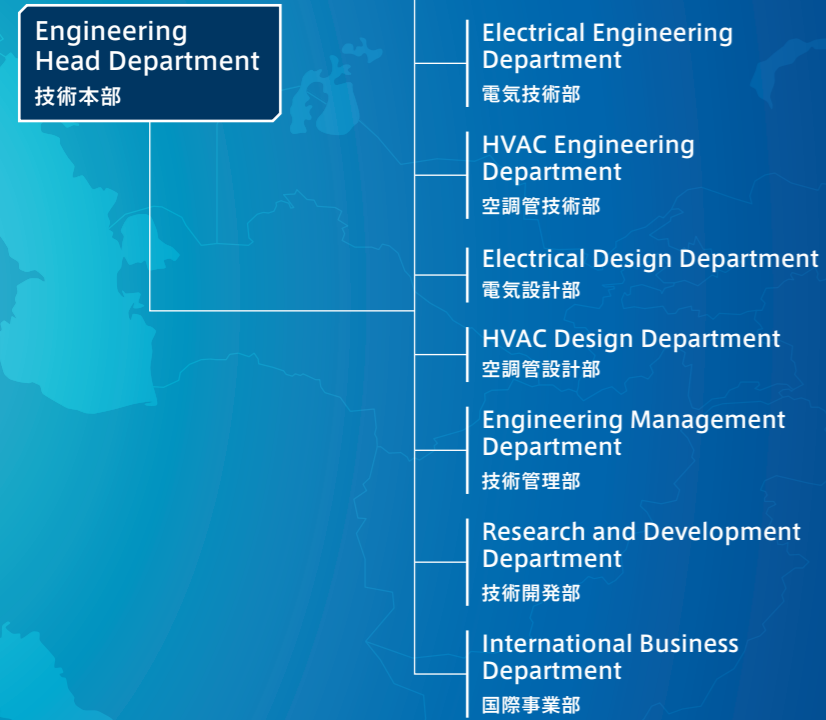
創立100周年のサステナビリティ実現に向けての加速期

The Company has set out its Long-term Vision toward its 100th anniversary in 2044. To bring this Long-term Vision to life, the Company has formulated a new Mid-term Management Plan as a goal to be achieved by FY2029 and is making its utmost efforts.

2044年の創立100周年に向け、長期ビジョンを策定しました。この長期ビジョンの実現に向けて、2025年から2029年にかけて達成すべき目標として新たな中期経営計画を策定しました。

Organization

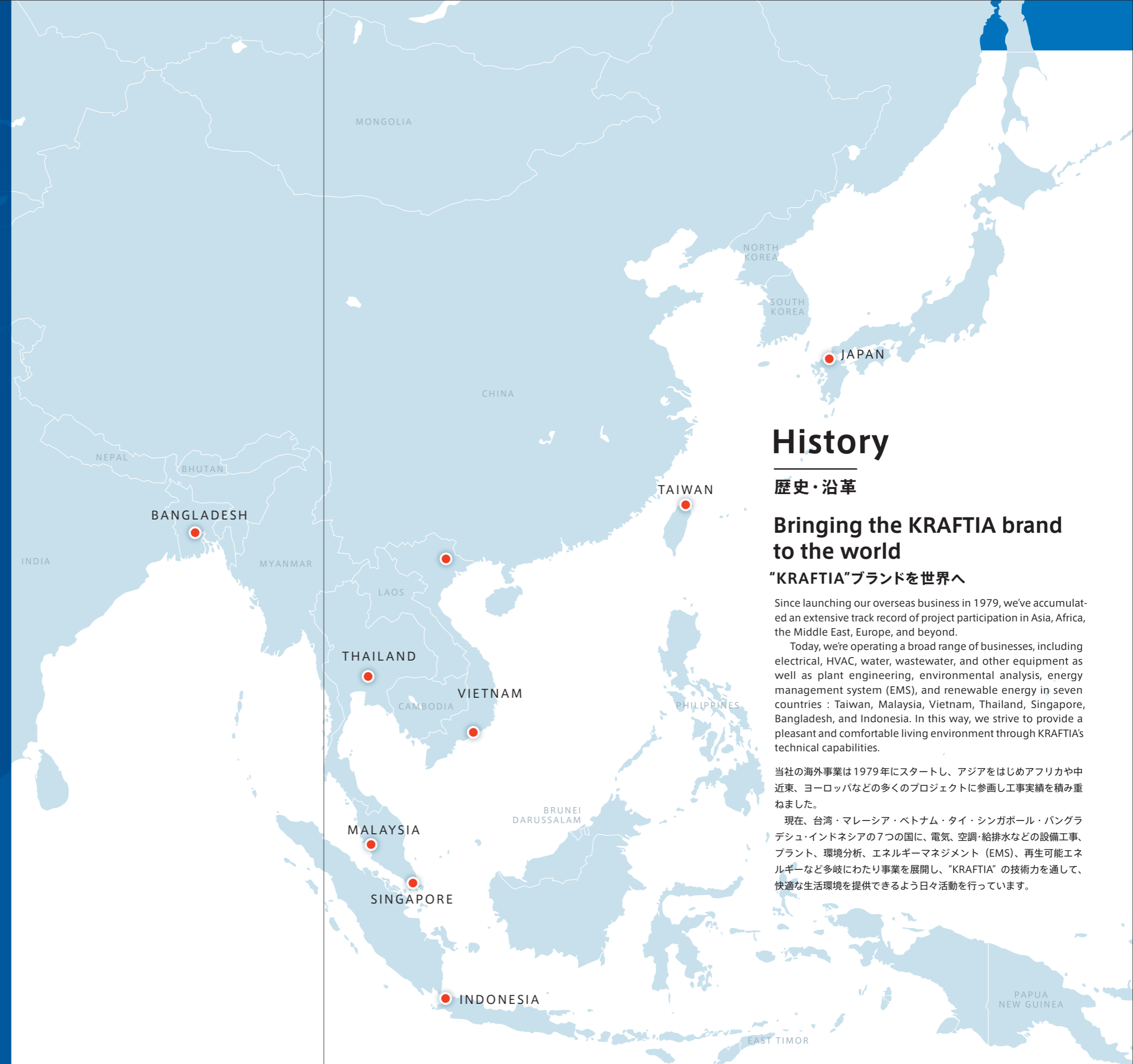
国際事業部の組織



Overseas Business Locations

海外事業拠点

International Business Department 国際事業部	
SINGAPORE シンガポール	Asia Projects Engineering Pte. Ltd. (APECO) Businesses: Plant installation, maintenance / EPC work, district cooling system work 事業内容: プラント据付工事、メンテナンス・EPC工事、地域冷房設備工事
	APECO Bangladesh Branch Established in 2019 APECO バングラデシュ支店 2019年設立 Businesses: Maintenance service for power plants 事業内容: 発電所のメンテナンスサービス
	APECO Vietnam Established in 2025 APECO ベトナム 2025年設立 Businesses: Maintenance service for power plants, EPC work, technology consulting 事業内容: 発電所のメンテナンス・EPC工事・コンサルサービス
MALAYSIA マレーシア	Kyudenko Malaysia Sdn. Bhd. マレーシア九電工 Businesses: Electrical work, HVAC and sanitary facility work, fire protection equipment work 事業内容: 電気工事、空調・衛生工事、消防設備工事
VIETNAM ベトナム	Kyudenko Vietnam Co., Ltd. ベトナム九電工 Businesses: Electrical work, HVAC and sanitary facility work, construction technology consulting 事業内容: 電気工事、空調・衛生工事、建設技術コンサルサービス
THAILAND タイ	Kyudenko (Thailand) Co., Ltd. Scheduled to close in タイ九電工 December 2026 Businesses: Electrical work, HVAC and sanitary facility work, energy-saving work 事業内容: 電気工事、空調・衛生工事、省エネルギー工事
TAIWAN 台湾	Kyulien Environment Improving Co., Ltd. 九連環境開發股份有限公司 Businesses: Environmental analysis, electrical work 事業内容: 環境分析、電気工事
INDONESIA インドネシア	Indonesia Representative Office インドネシア駐在員事務所 Businesses: Energy management system (EMS) promotion and commercialization 事業内容: EMS(エネルギー・マネジメント・システム)の普及・事業化



History

歴史・沿革

Bringing the KRAFTIA brand to the world

“KRAFTIA”ブランドを世界へ

Since launching our overseas business in 1979, we've accumulated an extensive track record of project participation in Asia, Africa, the Middle East, Europe, and beyond.

Today, we're operating a broad range of businesses, including electrical, HVAC, water, wastewater, and other equipment as well as plant engineering, environmental analysis, energy management system (EMS), and renewable energy in seven countries : Taiwan, Malaysia, Vietnam, Thailand, Singapore, Bangladesh, and Indonesia. In this way, we strive to provide a pleasant and comfortable living environment through KRAFTIA's technical capabilities.

当社の海外事業は1979年にスタートし、アジアをはじめアフリカや中近東、ヨーロッパなどの多くのプロジェクトに参画し工事実績を積み重ねました。

現在、台湾・マレーシア・ベトナム・タイ・シンガポール・バングラデシュ・インドネシアの7つの国に、電気、空調・給排水などの設備工事、プラント、環境分析、エネルギーマネジメント (EMS)、再生可能エネルギーなど多岐にわたり事業を展開し、“KRAFTIA”の技術力を通して、快適な生活環境を提供できるよう日々活動を行っています。

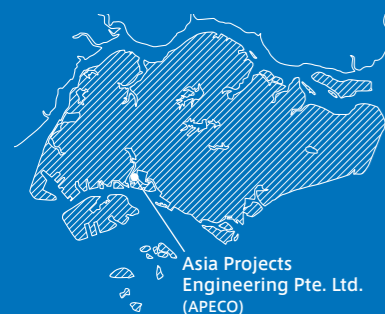


Asia Projects Engineering Pte. Ltd.

(APECO)

Asia Projects Engineering Pte. Ltd., APECO, is a leading company in the fields of engineering, construction and maintenance especially for Power, Oil & Gas and Petrochemicals. APECO is planning to develop the business further in South-east Asian countries beyond Singapore. APECO has been a member of a KRAFTIA group since May 2013.

APECO is シンガポールにおける発電、オイル&ガス、石油科学分野等でのエンジニアリングに関するリーディングカンパニーで、2013年5月にクラフティアグループの一員となりました。今後は、シンガポール以外の東南アジア各国におけるエネルギー関連事業にも参画していきたいと考えています。



Since its inception in 1969, APECO has accumulated more than 50 years of track record and grown to be a leading engineering and maintenance company serving diversified industries, including the Power & Energy, Petrochemical, Oil & Gas and Water Utility Industries. In addition, we are renowned for our strong capabilities in the design, procurement, engineering, construction & commissioning of power stations and industrial plants.

1969年の創業以来APECOは50年以上の実績を蓄積し、電力エネルギー、石油化学、石油ガス、水ユーティリティ等多様な産業分野における有数のエンジニアリングおよびメンテナンス会社に成長いたしました。また、弊社は発電所や産業プラントの設計、エンジニアリング、建設、試運転において有数の実績で知られています。



We have over 40 years of experience in installation work of piping and maintenance work of major equipment in power plant including upgrade work, and over 30 years of experience in Electrical and Instrumentation works in the construction industries.

弊社はプラント主要機器のアップグレードを含む予防保守作業や配管施工において40年以上の経験、そして建設業界での電気、計装、制御の施工において30年以上の経験を持っています。

Address 所在地	32 Penjuru Road, Jurong, Singapore 609136 TEL +65-6268-9511 / FAX +65-6261-7704
Foundation 設立	1969
Capital 資本金	SGD 1,500,000
Our Investment 当社出資金	SGD 1,500,000
Stakes 出資比率	100%
Item of Business 主要事業目的	Installation and maintenance work of Power Plant / EPC work / Design and Installation work of district cooling system 発電プラントの据付工事とメンテナンス、EPC工事、地域冷房設備工事の設計施工
Number of Employee 従業員数	Japanese 日本人 1 Local 現地 479 Total 合計 480



Marina Bay Sands

Main clients / City Gas / GE (Alstom Power) / JFE Engineering / Keppel Infrastructure Holdings / Marubeni Corp / Mitsubishi Power / Mount Faber Leisure Group / NEA / Oiltanking Asia Pacific / Pacific Light Power / PUB / Samsung C&T / Senoko Energy / Siemens / Singapore District Cooling / Sumitomo Heavy Industries / Tuas Power Generation / Tuas Power Utilities / YTL Power Seraya



Kyulien Environment Improving Co., Ltd.

九連環境開發股份有限公司

We, Kyulien Environment Improving Co., Ltd. are in Taoyuan City, Taiwan, and working for environmental measurement and environment analysis / electrical installation and HVAC installation for all over Taiwan. In 1987, we became the first company that received the license of environmental measurement and analysis from Taiwan Government. We are contributing to environment improvement in Taiwan by measurement and analysis for air, water, soil and so on for all over 35 years. In the construction field, we propose Japanese technology to customers to provide the system with safe and high quality. We meet the needs of customers in various fields such as electrical installation work and HVAC installation work, and provides the new value.

九連環境開發股份有限公司は台湾の桃園市に拠点を置き、台湾各地において環境測定・分析業務と電気・空調工事の設計・施工業務を行っています。環境分析の分野では、1987年に台湾で初めて環境測定機関の認証を受けました。以来35年以上、大気や水質、土壌などの環境分析事業を行うことで、台湾の環境保護の為に尽力しています。工事部門では、日本の技術を提案し安全でより質の高いシステムを構築しております。電気設備工事や空調工事など様々な分野でお客様のニーズに応え、新しい価値を提供しています。

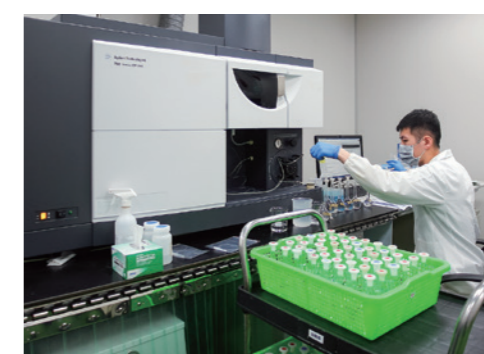
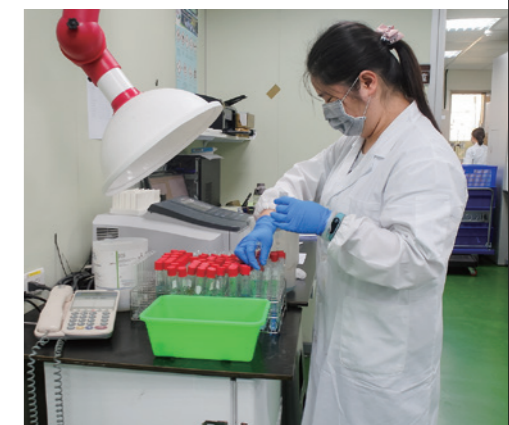


Pioneer of environmental analysis

環境分析のパイオニア

Kyulien Environment Improving Co., Ltd. is the first company which received environmental substances' measurement and inspection license from Taiwan Government. We can measure and inspect wide variety of pollution issues such as air, water, soil, noise and etc. Service range of Kyulien is including whole Taiwan and its islands.

九連環境開發股份有限公司は台湾で初めて環境測定機関の認証を受けた会社です。検査項目は空気、水質、土壌、騒音など多岐に渡ります。離島を含む台湾各地にて環境測定やサンプリングの採取を行っています。

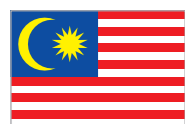


Sugu No. 1 Power Station (4,023kW)
Construction of a floating solar power generation system.

樹谷第1発電所(4,023kW)
水上太陽光発電システムの施工

Address 所在地	No.49, Ln.90, Gong 5th Rd, Longtan Dist. Taoyuan City, Taiwan (R.O.C.) TEL +886-3-499-0016 / FAX +886-3-499-0017	
Foundation 設立	1985	
Capital 資本金	TWD 408,160,000	
Our Investment 当社出資金	TWD 408,160,000	
Stakes 出資比率	100%	
Item of Business 主要事業目的	Environmental and chemical analysis / Design and installation work of electrical equipment 環境分析・電気設備工事の設計施工	
Number of Employee 従業員数	Japanese 日本人	2
	Local 現地	314
	Total 合計	316



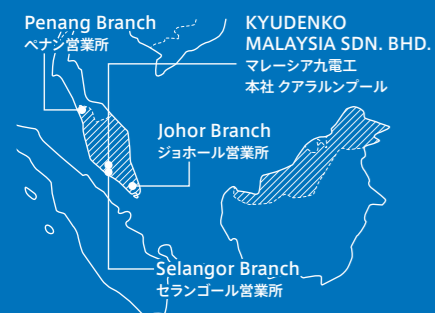


KYUDENKO MALAYSIA SDN. BHD.

マレーシア九電工

Malaysia Kyudenko was established in Kuala Lumpur in 2012, Johor Branch in 2016, Selangor Branch in 2020 and Penang Branch in 2022 were established. Our Target is contributing Malaysia customers through our engineering capability especially in Mechanical and Electrical design, installation and maintenance works.

マレーシア九電工は2012年にクアラルンプールに設立され、2016年にジョホール営業所、2020年にセランゴール営業所、2022年にペナン営業所を設置しております。電気・空調・機械の設計・施工・メンテナンス等設備技術でマレーシアのお客様へ貢献することを目標に活動しております。



In light of multi-ethnicity and multi-cultural diversity in Malaysia, we pay high respect to each other and harness trustworthy communication with clients and among staff.

多国籍国家のマレーシアですので、お互いよく理解できるように、マレーシアのお客様、マレーシア人スタッフ、日本人スタッフの間でのコミュニケーションを心がけています。

Address 所在地	59-8, The Boulevard Mid Valley city, No.1, Medan Syed Putra Utara, 59200, Kuala Lumpur, Malaysia. TEL +60(3)22826588 / FAX +60(3)22022832	
Foundation 設立	2012	
Capital 資本金	MYR 25,600,000	
Our Investment 当社出資金	MYR 25,600,000	
Stakes 出資比率	100%	
Item of Business 主要事業目的	Design and installation work of electrical equipment. Design and installation work of HVAC, water supply, drainage, and sanitary equipment. 電気設備工事、空調給排水衛生工事の設計施工	
Number of Employee 従業員数	Japanese 日本人	4
	Local 現地	51
	Total 合計	55

Main clients / CANON OPTO (MALAYSIA). / DAIHATSU PERUDUA ENGINE MANUFACTURING / DENSO (MALAYSIA). / GABAN SPICE / IDEMITSU ADVANCED MATERIALS (MALAYSIA). / IDEMITSU CHEMICALS (M). / IDEMITSU SM (MALAYSIA). / JGC. / KAJIMA (MALAYSIA). / KAYAKU SAFETY SYSTEMS MALAYSIA. / MENICON / MINEBEA / NICHIAS / NIPPON EXPRESS (MALAYSIA). / NSK MICRO PRECISION (M). / PETROCHEMICALS (M). / RIKEVITA (MALAYSIA). / ROLAND MANUFACTURING MALAYSIA. / SOUTHERN LION. / SUMITOMO ELECTRIC INTERCONNECT PRODUCTS (M). / SUMITOMO ELECTRIC WINTEC (MALAYSIA). / TAISEI CORPORATION / TAKENAKA (MALAYSIA).



KYUDENKO VIETNAM CO., LTD

ベトナム九電工



KYUDENKO VIETNAM CO., LTD provides design and construction works of electrical, energy-saving, HVAC and sanitary facility for general buildings and factory buildings for both new and existing mainly for Japanese companies. Whilst headquartered in Ho Chi Minh, we have a main sales office in Hanoi and another sales office in Hai Phong.

ベトナム九電工はベトナムのハノイに主力を置き、ハノイ・ハイフォンとホーチミンの日系企業を対象として電気、空調、衛生設備工事、省エネルギー工事の設計施工を行っています。



Address 所在地	HANOI OFFICE Lot A4, Resettlement Area, Team 7, Bau Hamlet, Kim Chung Commune, Dong Anh District, Hanoi City, Vietnam TEL +84-24-6253-7347	
Foundation 設立	2012	
Capital 資本金	VND 85,100,000,000	
Our Investment 当社出資金	VND 85,100,000,000	
Stakes 出資比率	100%	
Item of Business 主要事業目的	Design and installation work of electrical equipment. Design and installation work of HVAC, water supply, drainage, and sanitary equipment. 電気設備工事、空調給排水衛生工事の設計施工	
Number of Employee 従業員数	Japanese 日本人	9
	Local 現地	43
	Total 合計	52

Main clients / Bridgestone Tire Manufacturing Vietnam LLC / CANON VIETNAM / DAIKIN AIR CONDITIONING (VIETNAM) JSC / DENSO MANUFACTURING VIETNAM / Japanese general contractor / JYUICHIYA VIETNAM / Kitz Corporation of Vietnam / KYB Manufacturing Vietnam / Kyocera Document Technology Vietnam / Kyosha Vietnam / LihitLab Vietnam / NIPPO MECHATRONICS (VIETNAM) / SD VIETNAM INDUSTRIES / SHIN-ETSU MAGNETIC MATERIALS VIETNAM / TOTO VIETNAM / TOYODA GOSEI HAIPHONG



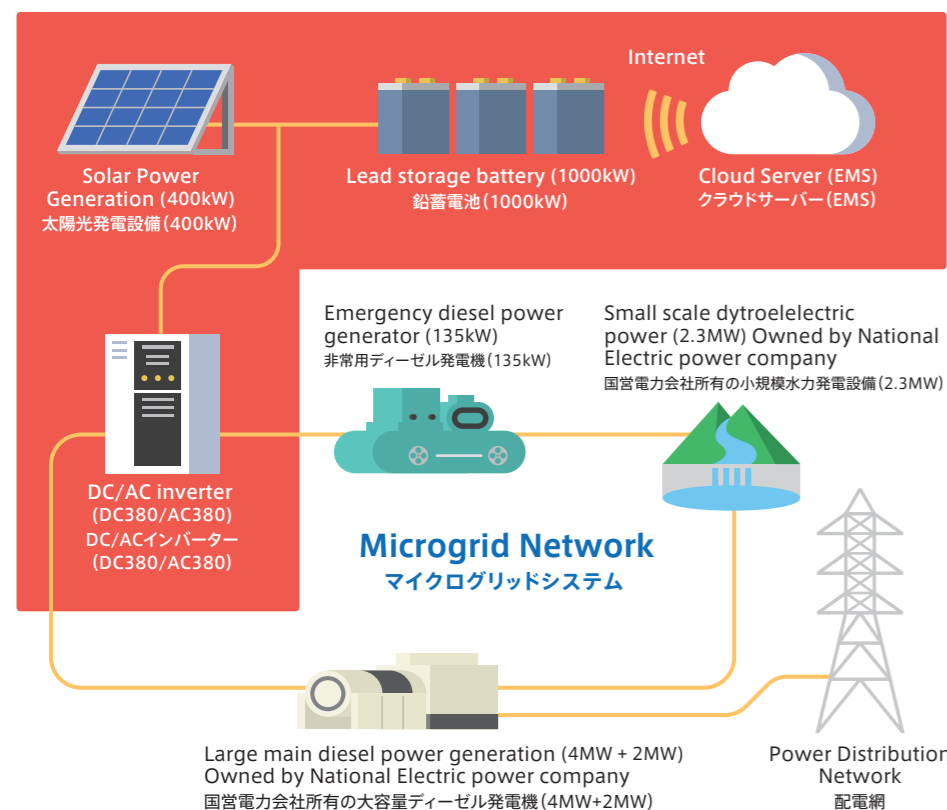
We are making our best efforts to cooperate among our diligent and customer-oriented staff with team-oriented spirit.

勤勉で真面目なスタッフとチームワーク第一で頑張っています。

Features of KYUDENKO EMS

which enables stable renewable power supply

再生可能エネルギーの安定電力供給を可能にする九電工EMSの特徴



竣工式(記念プレートサイン) 北カリマンタン・スバティック島 マレーシア国境地域 スンバ島ピラチェンゲ太陽光発電所全景

Indonesia Representative Office インドネシア駐在員事務所

Address 所在地	Gedung Summitmas 2, Lantai 3, Kav61-62, Jl. Jendral Sudirman, Senayan, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12190, Indonesia
Foundation 設立	2018
Item of Business 主要事業目的	Introduction of "Kyudenko EMS" for renewable energy. 再生可能エネルギーの安定供給ビジネスの展開
Number of Employee 従業員数	Japanese 日本人 1 Local 現地 7 Total 合計 8

Energy Innovation "KYUDENKO EMS" for Indonesia

九電工EMSによる エネルギー・イノベーション

Experience the cutting-edge Kyudenko EMS technology designed to seamlessly harness the power of renewable energy sources like solar, hydro, wind, and biomass. Our innovative solution stabilizes these energies, ensuring a reliable and sustainable power supply to the grid, backed by advanced battery technology and complementary components.

To contribute to the Indonesia Government in achieving the target of Net Zero Emission of Indonesia, Kyudenko promotes the Kyudenko EMS technology for renewable energy (RE) usage particularly in 3T regions (underdeveloped, frontier and outermost areas) where having the abundant of RE resources but still having insufficient in electricity.

Started a demonstration project in Sumba Island (East Nusa Tenggara Province) in cooperation with BRIN (National Research and Innovation Agency, prev. BPPT), we are doing the activities in survey and realizing the project in applying Kyudenko EMS technology to support the electricity program of Indonesia Government and National Electricity Company (PLN) such as De-dieselization program in remote areas.

九電工EMSは、太陽光、水力、風力、バイオマスなどの再生可能エネルギーからの電力をシームレスに活用するように設計された最先端の技術です。当社の革新的なソリューションは、高度なバッテリー技術等を活用し、再生可能エネルギーによる電力を系統に安定供給することが可能です。

九電工は、インドネシア政府のネット・ゼロ・エミッション目標達成に貢献するため、再生可能エネルギー資源が豊富にあるが、電力が不足している3T地域(未開発地域、辺境地域、国境地域)を中心に、九電工EMSの展開を推進しています。

具体的には、BRIN (National Research and Innovation Agency, 旧BPPT) と共同で行ったスンバ島(東ヌサトゥンガラ州)での実証事業を足掛かりとし、九電工EMSを適用して、インドネシア政府および国営電力会社(PLN)による遠隔地での脱ディーゼル化プログラムなどの電力開発計画を支援するための調査とプロジェクトの実現に向けた活動を行っています。



We are making our best efforts to develop new business. 少ない人数で頑張っています。

Innovating technology and putting it into action Pioneering new frontiers through technology Kyudenko is poised to become KRAFTIA.

技術を革新し、実行する。技術でフロンティアを切り拓く。
九電工は、「KRAFTIA/クラフティア」へ。



While carrying forward our Kyushu origins and the spirit of Kyudenko, each of us will refine our technology and skills to innovate technology and put technology into action so that we can create comfortable environments. Armed with a trust-inspiring ability to implement new technologies and a willingness to continually embrace the challenge of realizing new technological innovation, we will work to pioneer new frontiers full of possibilities. Our new name, KRAFTIA, reflects this commitment.

九州発の歴史や九電工の想いを受け継ぎながら、一人ひとりが技術・技能を磨き、「快適な環境づくり」のために、「技術を革新し」、「技術で実行」する。信頼に応える「技術実行力」と挑戦を止めない「技術革新力」で、可能性に満ちた「フロンティア」を切り拓いていきたい。その決意を込めた名前が「KRAFTIA」です。

Symbol Mark シンボルマーク



KRAFTIA logotype メインロゴタイプ



Meaning behind the symbol mark

The symbol mark takes the letter "K," the initial of our new name KRAFTIA, as its design motif. The name embodies our resolve to "carry forward our Kyushu origins and the spirit of Kyudenko by refining our technology and skills to innovate technology and put technology into action so that we can create comfortable environments; armed with a trust-inspiring ability to implement new technologies and a willingness to continually embrace the challenge of realizing new technological innovation, we will work to pioneer new frontiers full of possibilities."

The symbol mark expresses "the path leading to the future," signifying our determination to pioneer new possibilities and forge new paths forward. The three colors of the symbol (red, blue, and green) carry on the meanings of Kyudenko's traditional colors, representing People, Technology, and Environment, respectively. Reflecting the central role of these three elements in our corporate philosophy, the mark embodies our frontier spirit and our aspiration to shape a new society through innovation.

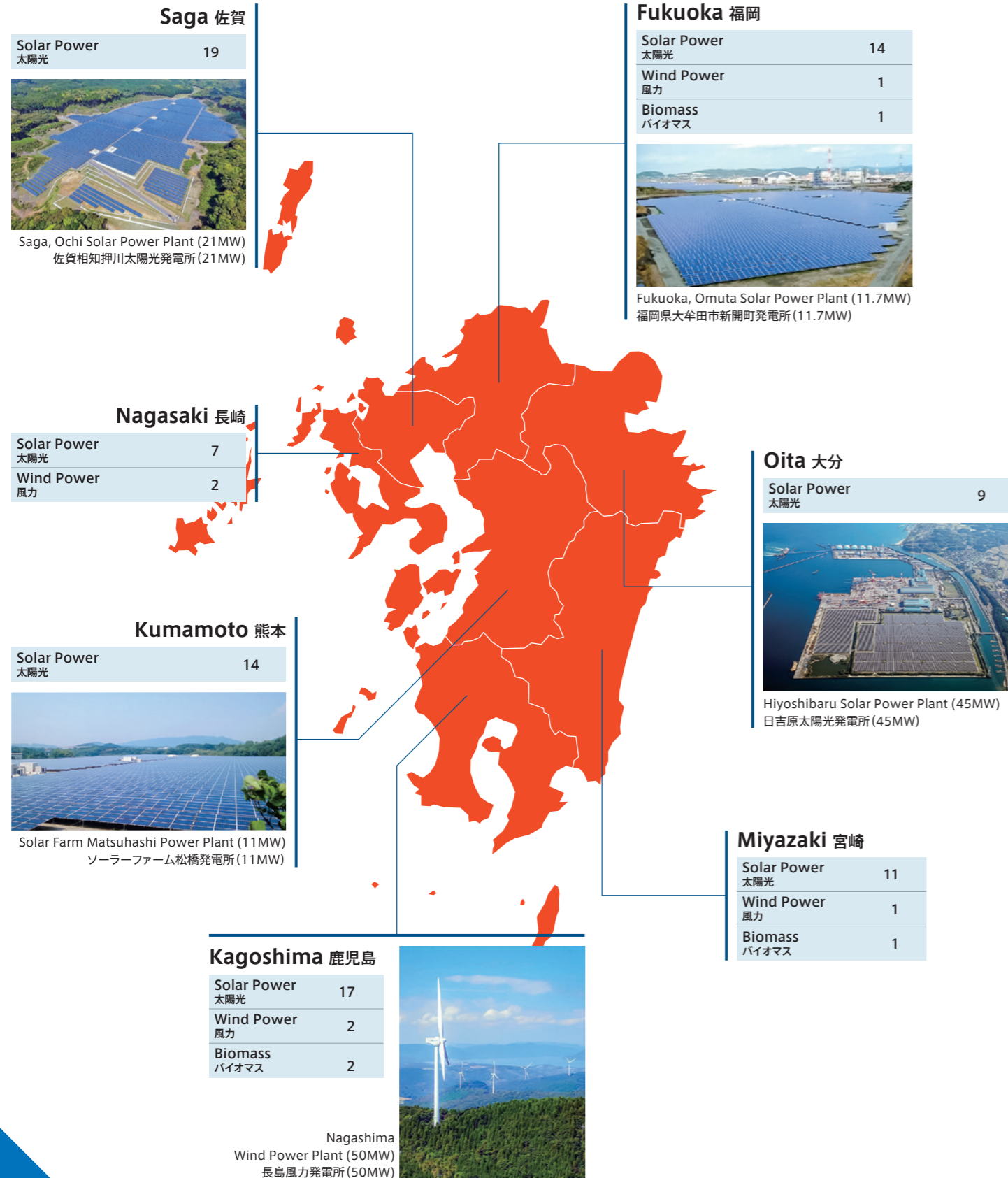
シンボルマークに込めた意味

シンボルマークは新社名 KRAFTIA (クラフティア) の頭文字「K」をモチーフにデザインしたものです。「九州発の歴史や九電工の想いを受け継ぎながら、一人ひとりが技術・技能を磨き、快適な環境づくりのために、技術を革新し、技術で実行する。信頼に応える技術実行力と挑戦を止めない技術革新力で、可能性に満ちたフロンティアを切り拓いていく」という KRAFTIA に込めた想いを踏まえて、シンボルマークでは「未来へと続いていく道」を表現し、未来を切り拓き新たな道を創っていくという決意を示しています。シンボルマークの3つの色は、九電工のシンボルマークにあしらわれていた各色の意味を受け継いでおり、[人=レッド] [技術=ブルー] [環境=グリーン] を表しています。人・技術・環境の3つを企業理念の中心に据えながら、フロンティア精神をもって新しい社会を作り出そうとする意志が込められています。

Track Record of Renewable Energy

As of September, 2025
2025年9月時点

再生可能エネルギー実績



Business Operation

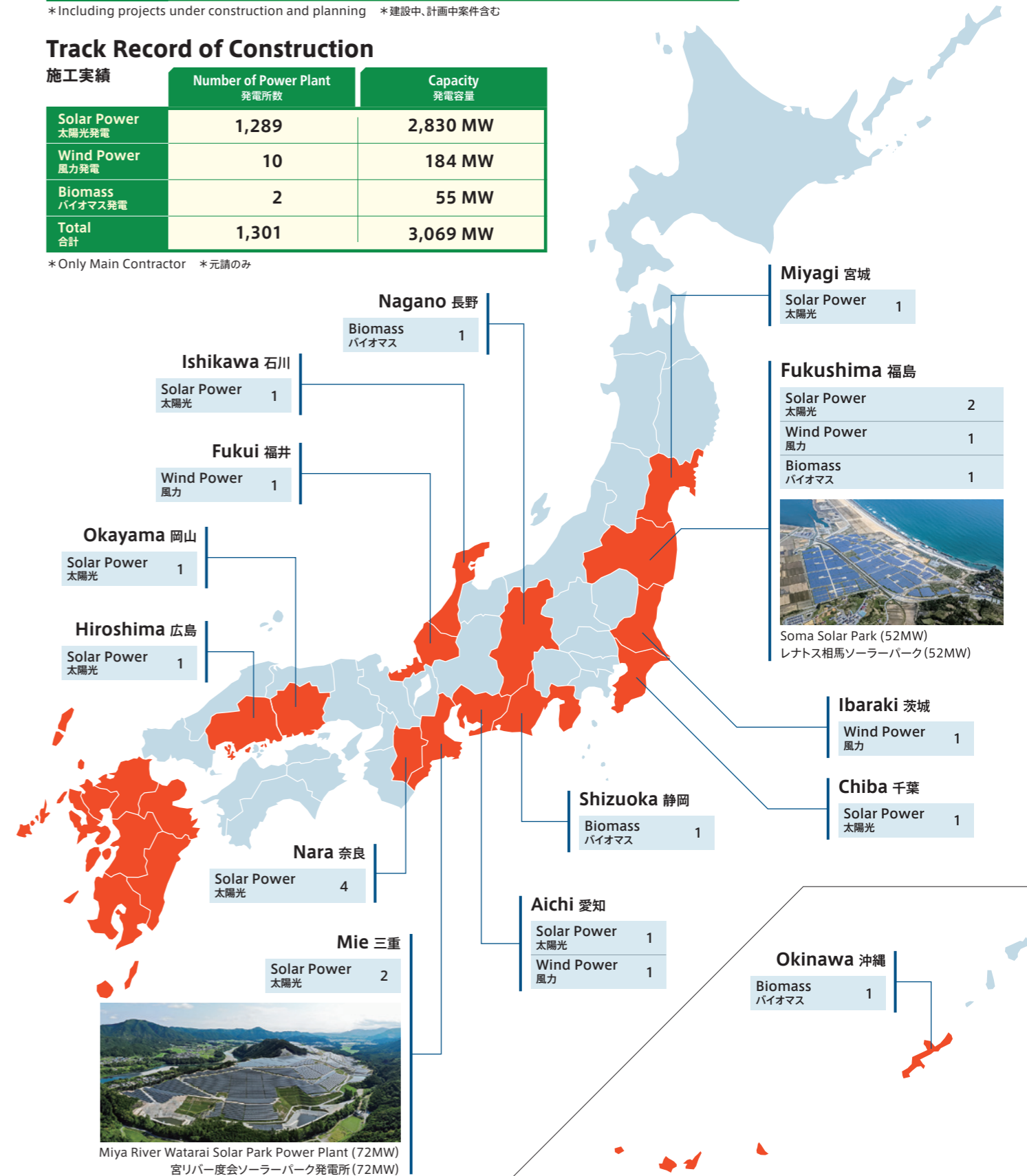
事業運営実績	Number of Power Plant 発電所数	Capacity (Overall Business) 発電容量(事業全体)	Capacity (Equity Equivalent) 発電容量(持分相当)
Solar Power 太陽光発電	105	1,422 MW	403 MW
Wind Power 風力発電	10	430 MW	118 MW
Biomass バイオマス発電	8	313 MW	34 MW
Total 合計	123	2,165 MW	555 MW

* Including projects under construction and planning * 建設中、計画中案件含む

Track Record of Construction

施工実績	Number of Power Plant 発電所数	Capacity 発電容量
Solar Power 太陽光発電	1,289	2,830 MW
Wind Power 風力発電	10	184 MW
Biomass バイオマス発電	2	55 MW
Total 合計	1,301	3,069 MW

* Only Main Contractor * 元請のみ





Corporate Profile

会社概要

Name	KRAFTIA Corporation	社名	株式会社クラフティア
Head Office	14th Floor, ONE FUKUOKA BLDG. 1-11-1 Tenjin, Chuo-ku, Fukuoka-shi, Fukuoka Prefecture	本社	〒810-0001 福岡県福岡市中央区天神一丁目11-1 ONE FUKUOKA BLDG. 14階
Established	December 1, 1944	設立	1944年12月1日
Capital	¥12,561,560,000 (as of April 1, 2025)	資本金	125億6,156万円(2025年4月1日現在)
Employees	7,241 (as of April 1, 2025)	従業員数	7,241名(2025年4月1日現在)