

その他の電子提供措置事項

(交付書面省略事項)

第98期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

1. 事業報告

業務の適正を確保するための体制及び

当該体制の運用状況の概要 . . . 1頁

2. 連結計算書類

連結株主資本等変動計算書 . . . 4頁

連結注記表 . . . 5頁

3. 計算書類

株主資本等変動計算書 . . . 14頁

個別注記表 . . . 15頁

株式会社 クラフティア

1. 事業報告

業務の適正を確保するための体制及び当該体制の運用状況の概要

(1) 業務の適正を確保するための体制

当社は、業務の適正を確保するための体制として、取締役会において「内部統制システム構築に関する基本方針」を次のとおり決議しております。

① 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a 取締役会は、取締役、執行役員及び従業員が、法令及び定款その他の社内規則並びに社会理念などを遵守した行動をとるための規範として、「クラフティア行動憲章」を定める。
- b 取締役会の監督機能の強化を目的に、監査等委員会設置会社を選択し、執行役員制度を採用する。
また、取締役全体の3分の1以上の独立社外取締役を選任する。
- c 取締役候補者の指名や報酬（監査等委員である取締役を除く。）に関しては、構成員の過半数を独立社外取締役とする人事・指名委員会や報酬委員会の答申を受け、取締役会で決定する。
- d 取締役会がその役割・責務を実務的に果たすために、取締役会全体が適切に機能しているかを定期的に検証し、問題点の改善等の適切な措置を講じる。
- e 取締役会は、監査等委員会又は監査等委員が助言及び勧告を行った場合には、これを尊重する。
- f 当社は、社長執行役員を委員長とした「内部統制委員会」を取締役会の下に設置し、内部統制システムの整備・改善を推進する。
- g 当社は、社長執行役員を委員長とした「コンプライアンス委員会」を取締役会の下に設置し、公正な事業活動を推進する。
- h 反社会的勢力からの不当要求等に対しては、組織全体で毅然として対応し、一切の関係を遮断する。

② 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- a 取締役の職務の執行に係る文書その他の記録については、社内規則に基づき、管理責任者を定め適正に保存・管理する。
- b 情報セキュリティに関する規程等を定め、適切な情報管理に努める。

③ 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a 経営に影響を与えるリスクについては、リスク管理規程を定め、リスク管理部署において適切に管理のうえ対処する。
また、全社的リスクについては、サステナビリティ推進委員会にて管理する。
- b 災害その他非常の場合の措置については、規則・ガイドライン、マニュアル等に従い所定の体制を整備するとともに教育及び訓練を実施し、迅速かつ適切な対応を図る。

④ 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a 組織及び職務権限規程において、各部署の分掌事項、各職位の基本的役割と職務及び権限等を定める。
- b 取締役会に付議する事項のうち、あらかじめ協議を必要とする事項や、社長執行役員が業務を遂行するにあたり重要な業務の実施に関する事項について協議するための組織として、経営執行会議を設置する。
- c 取締役会は、取締役、執行役員及び従業員が共有する全体目標として、中期経営計画及び年度計画を策定する。

⑤ 従業員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a コンプライアンス委員会の下に、各部署においてコンプライアンス活動推進体制を整備し、コンプライアンスに関する具体的活動の計画及び実施を行う。
- b コンプライアンスの徹底のため、従業員に教育・研修等を行い、「クラブティア行動憲章」の浸透を図る。
- c 不祥事の未然防止を目的に、従業員のコンプライアンス意識を高めるための教育資料として「コンプライアンス・マニュアル」を作成し、周知徹底する。
- d 当社及びグループ会社の従業員等が、直接報告・相談できるグループコンプライアンス相談窓口を社内外に設置し、コンプライアンスに関する情報の早期収集を行う。
- e グループコンプライアンス相談窓口への相談者に対しては、人事、給与、また就業環境を害すること等の不利な取扱いを行うことを禁止する。
- f 業務運営の適正性と経営効率の向上等を図るため、各部門・事業所における法令や社内規則の遵守及び業務執行の状況等について内部監査を行う。

⑥ 当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

- a 関連会社運営規程を制定し、グループ会社の経営上の重要事項について事前協議と報告を義務付け、案件に応じて経営執行会議や取締役会で報告及び審議する。
- b 年度ごとの「経営基本方針」をグループ会社に示し、各グループ会社は、当方針に基づいた年度方針を策定し、その進捗状況を点検する。
- c 当社の取締役とグループ会社社長を主要メンバーとする関連会社社長会を定期的開催し、グループ戦略等について情報の共有を図る。
- d グループ会社に対しても内部監査を行い、リスク管理の状況を把握する。
- e グループ会社で発生したコンプライアンス上の重要な問題は、コンプライアンス委員会にて審議し、その結果を取締役に報告する。
- f 不祥事の未然防止を目的に、グループ会社のコンプライアンス意識を高めるための教育資料として「コンプライアンス・マニュアル」を作成し、周知徹底する。

⑦ 監査等委員会の職務の執行のため必要な体制

a 監査等委員会の職務を補助する体制

- ・ 当社は、必要に応じて、取締役会決議により、監査等委員会の職務を補助すべき職責を担う監査等特命役員を選任する。
- ・ 監査等委員会の職務を補助すべき専任の組織として「監査等委員会室」を設置し、専属の従業員を配置する。
- ・ 監査等特命役員及び監査等委員会室に所属する従業員は、監査等委員会の指揮命令の下で職務を執行する。また、その人事に関する事項については、監査等委員会と事前に協議する。

b 監査等委員会への報告に関する体制

- ・ 当社は、監査等委員が経営執行会議その他主要な委員会等に参加し、重要な決定や報告を把握できる体制を整備する。
- ・ 当社及びグループ会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員、監査役及び従業員は、会社に重大な損害を与えるおそれのある事実を発見した場合は、速やかに監査等委員会に報告する。
- ・ 当社及びグループ会社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）、執行役員、監査役及び従業員は、監査等委員会から職務の執行に必要な事項に関して報告を求められた場合は、速やかに対応する。
- ・ 取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員会に上記の報告を行った者が、それにより不利な取扱いを受けないように適切に対応する。

⑧ その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a 監査等委員会に対して、監査にかかる諸費用について、監査の実効性が担保できる予算を確保する。
- b 社長執行役員及び内部監査部門は、監査等委員会と定期的に会合をもち、意見交換を行う。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、上記「業務の適正を確保するための体制」に基づき内部統制システムを運用しており、当期における当該システムの運用状況の概要は次のとおりです。

- ・取締役会は、「取締役会規程」に基づき、重要事項の決定及び業務の執行状況の監督を行っております。(取締役会 13 回開催)
- ・取締役全体の半数（6名）となる独立社外取締役を選任し、その経験豊富な経営者の観点等からガバナンス強化に向けた有益な意見や提言を受けることで監督機能の強化を図っております。
- ・構成員（4名）の過半数（3名）を独立社外取締役とする人事・指名委員会や報酬委員会を設置し、取締役候補者の指名や報酬（監査等委員である取締役を除く。）に関する審議を行っております。
- ・取締役会全体が適切に機能しているかについて、取締役会メンバーによる評価を定期的に行い、問題点の改善等に向けた取り組みを実施しております。
- ・「内部統制委員会」の開催を通じて、内部統制システムの適正な運用と財務報告の信頼性・適正性の確保に努めております。(内部統制委員会 2 回開催)
- ・「コンプライアンス委員会」の開催を通じて、コンプライアンス活動のモニタリングと改善に努めております。(コンプライアンス委員会 2 回開催)
- ・情報の取扱い及び情報セキュリティについて社内ルールを整備し、情報を適正に保存・管理しております。
- ・リスクについては、リスク管理規程に基づき適切に対処するほか、災害等に備え全社訓練を実施するなど、適切な対応を図っております。
- ・組織及び職務権限規程を必要に応じて見直し、適正かつ効率的な業務執行に努めております。
- ・経営執行会議を設置し、企業経営上の重要な意思決定に関する協議などを行い、取締役会の充実を図っております。(経営執行会議 51 回開催)
- ・コンプライアンス活動推進体制を拠点ごとに整備したうえで、コンプライアンス・マニュアルでの教育やグループコンプライアンス相談窓口の運営を通じてコンプライアンス活動の推進に努めております。
- ・内部監査により、各種ルールの遵守及び業務執行の状況等を確認し、その結果と改善策を内部統制委員会に報告しております。
- ・グループ共通の目標として中期経営計画と年度経営基本方針を策定し、グループ一体となった経営を推進しております。
- ・監査等委員会の職務を補助する専任組織として「監査等委員会室」を設置しております。また、内部監査部門と定期的に情報交換を行うなど緊密な連携を図り、監査等委員会の実効性の向上に取り組んでおります。

2. 連結計算書類

連結株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

単位：百万円

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	12,561	13,220	273,660	△486	298,955
当期変動額					
剰余金の配当			△11,692		△11,692
親会社株主に帰属する当期純利益			40,053		40,053
自己株式の取得				△3	△3
自己株式の処分				19	19
連結範囲の変動			△359		△359
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	—	28,001	16	28,017
当期末残高	12,561	13,220	301,661	△469	326,973

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	7,539	245	1,091	2,272	11,148	2,048	312,152
当期変動額							
剰余金の配当							△11,692
親会社株主に帰属する当期純利益							40,053
自己株式の取得							△3
自己株式の処分							19
連結範囲の変動							△359
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	6,876	381	△134	2,450	9,574	1,899	11,473
当期変動額合計	6,876	381	△134	2,450	9,574	1,899	39,491
当期末残高	14,416	626	956	4,722	20,722	3,948	351,644

連結注記表

連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 56社

主要な連結子会社の名称

株式会社福岡電設、株式会社きたせつ、株式会社大分電設、株式会社明光社、株式会社南九州電設、株式会社熊栄電設、株式会社チョーエイ、株式会社有明電設、九興総合設備株式会社、エルゴテック株式会社、中央理化工業株式会社、株式会社九電工ホーム、株式会社Q-mast、ASIA PROJECTS ENGINEERING PTE. LTD.

株式会社グリーンバイオマスファクトリーについては、重要性が増したことにより、当連結会計年度から連結の範囲に含めている。また、葛尾風力株式会社については、追加で株式を取得したことにより、当連結会計年度から連結の範囲に含めている。さらに、クラブティアイノベーション投資事業有限責任組合、ASIA PROJECTS ENGINEERING VIETNAM CO., LTD. を新規設立したことに伴い、当連結会計年度から連結の範囲に含めている。

(2) 主要な非連結子会社の名称

円賀工業株式会社

非連結子会社7社は、いずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも重要性が乏しいため、連結の範囲から除いている。

2. 持分法の適用に関する事項

非連結子会社と関連会社に対する投資額については、小規模会社を除き、持分法を適用している。

(1) 持分法適用会社数

関連会社 10社

持分法適用会社の関連会社の名称

株式会社九建、長崎鹿町風力発電株式会社、大分日吉原ソーラー株式会社、佐賀相知ソーラー株式会社、串間ウインドヒル株式会社、株式会社キューコース、宇久島みらいエネルギーホールディングス合同会社、宇久島みらいエネルギー合同会社、セントラル総合開発株式会社、箱根仙石原特定目的会社

なお、箱根仙石原特定目的会社については、新たに出資したことにより、当連結会計年度から持分法適用の範囲に含めている。

(2) 持分法非適用の主要な非連結子会社の名称

円賀工業株式会社

(3) 持分法非適用の主要な関連会社の名称

株式会社ニシコー

持分法非適用の非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外している。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社である九連環境開発股份有限公司、ASIA PROJECTS ENGINEERING PTE. LTD.、KYUDENKO VIETNAM CO., LTD.、KYUDENKO MALAYSIA SDN. BHD.、KYUDENKO (THAILAND) CO., LTD.、ASIA PROJECTS ENGINEERING VIETNAM CO., LTD.、クラブティアイノベーション投資事業有限責任組合の決算日は12月31日である。連結計算書類の作成に当たってはそれぞれの決算日現在の財務諸表を使用している。

なお、それぞれの決算日と連結決算日3月31日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

上記以外の連結子会社の事業年度は、親会社と同一である。

当連結会計年度において、株式会社新成空調は、決算日を3月31日に変更し、連結決算日と同一となっている。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

①有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等
以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

なお、組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品は、複合金融商品全体を時価評価し、評価差額を当連結会計年度の損益に計上している。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

②棚卸資産

未成工事支出金、不動産事業
支出金

個別法による原価法

販売用不動産

個別法による原価法

(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

商品、材料貯蔵品

主として総平均法による原価法

(貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

建 物

定額法

その他

定率法

(ただし、2016年4月1日以降に取得した構築物及び同日以降に取得した国内連結子会社の建物附属設備並びに一部の連結子会社については定額法)

無形固定資産（リース資産を除く）

ソフトウェア（自社利用）

定額法（5年償却）

その他

定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・

リース取引に係るリース資産 リース期間定額法

(3) 引当金の計上基準

①貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

②工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、損失発生の可能性が高く、かつその損失見込額を合理的に見積ることができる工事について、当該損失見込額を計上している。

③役員退職慰労引当金

連結子会社は、役員退職慰労金の支給に備えるため、役員退職慰労金内規により計算した支給基準額を計上している。

④株式報酬引当金

当社の取締役及び執行役員に対する当社株式の交付に備えるため、株式交付規程に基づき、役員に割り当てられたポイントに応じた株式の交付見込額を計上している。

⑤関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案して、損失負担見込額を計上している。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間の年数による定額法により按分した額を発生時から費用処理している。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理している。

③小規模企業等における簡便法の採用

すべての連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用している。

(5) 収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益

顧客との契約から生じる収益について、次の5ステップに基づき認識している。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

当社グループは、主に設備工事業等のサービスの提供を行っている。

設備工事業では、当社グループは工事請負契約を顧客と締結している。当該契約については、履行義務が要件を満たす場合、財又はサービスの支配を一定期間にわたって顧客に移転していると判断している。このため、当連結会計年度末において測定した履行義務の充足に係る進捗度に基づき、工事期間にわたって収益を認識している。また、進捗度の測定については、当社グループが工事期間にわたって投入した材料費、労務費等の原価要素と顧客への財又はサービスの支配の移転の間には直接の関係があるためインプット法を使用し、契約ごとの見積総原価（工事原価総額）に対する発生原価の割合を用いている。ただし、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識することとしている。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事等については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。

また、当社グループは、設備工事に係る機器等の販売を行っており、当社グループが代理人として行う機器等の販売については、受渡時点において、顧客が当該機器等に対する支配を獲得、履行義務（機器等の受渡に関する手配）が充足されると判断し、収益を認識している。

(6) ヘッジ会計の方法

①ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理による。

②ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ

ヘッジ対象・・・借入金利

③ヘッジ方針

当社グループは、金融機関からの借入金の一部について、金利変動によるリスクを回避するため、金利スワップ取引を利用している。なお、投機目的のデリバティブ取引は行わない方針である。

④ヘッジ有効性評価の方法

当社グループは、ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が一致している場合は、ヘッジ有効性の判定を省略している。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、個別案件ごとに判断し、合理的な年数で均等償却を行っている。

(8) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示している。

会計上の見積りに関する注記

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益における工事原価総額の見積り

(1) 当連結会計年度の連結計算書類に計上した金額

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を計上する方法により認識される完成工事高
265,383 百万円

(2) 連結計算書類利用者の理解に資するその他の情報

①計上した金額の算出方法

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を計上する方法により認識される収益は、履行義務の充足に係る進捗度に基づき測定され、当該進捗度は工事原価総額に対する当連結会計年度末までの発生原価の割合に基づき算定される。工事原価総額の見積りは、社内で構築された内部統制のもと最新の施工状況を踏まえて策定される実行予算書に基づいている。この実行予算書は施主の指図に従った仕様や作業内容を考慮のうえで必要な資材の内容や数量、工程に基づく必要作業量等を識別して施工担当者により作成され、施工担当者以外の適切な権限者による承認を経て策定される。

②主要な仮定

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益における工事原価総額の見積りは、工事に対する専門的な知識と施工経験を有する施工担当者による一定の仮定と判断を伴うものである。また、工事は一般に長期にわたり、工事の進行途上における工事契約の変更や工期の変更、自然災害の発生や疫病のまん延による工事の中断や大幅な遅延等を原因とする、資材単価や労務単価等の変動などが生じる場合がある。

③翌連結会計年度の連結計算書類に与える影響

「②主要な仮定」に記載した資材単価や労務単価等の見積りは、工事の進捗に伴い見直しが行われることにより、翌連結会計年度の連結計算書類に影響を与える可能性がある。

連結貸借対照表に関する注記

1. 担保に供している資産及び担保に係る債務

(1) 担保に供している資産

現金預金	1,619百万円
売掛金	64百万円
販売用不動産	140百万円
流動資産その他(短期貸付金)	1百万円
建物・構築物	1,173百万円
機械、運搬具及び工具器具備品	5,939百万円
土地	190百万円
投資有価証券	13,874百万円
投資その他の資産(その他)	547百万円
長期貸付金	3百万円
計	23,555百万円

(2) 担保に係る債務

短期借入金	719百万円
長期借入金	7,586百万円
計	8,306百万円

主として当社が出資しているPFI事業及び再生可能エネルギー発電事業並びに不動産事業に関する事業会社の借入債務に対して、担保を提供している。このうち、再生可能エネルギー発電事業の一部については、主要プロジェクト関連契約に基づく権利等が担保の対象となっている。

上記の担保に供している資産の他、連結財務諸表上相殺消去されている関係会社株式1,337百万円を担保に供している。

2. 有形固定資産の減価償却累計額 89,912百万円

3. 保証債務

被保証者	保証金額	被保証債務の内容
松島風力株式会社	1,256百万円	株式会社北陸銀行 他3行に対する借入契約連帯保証

4. 貸出コミットメント契約

PFI事業会社(3社)への協調融資における劣後貸出人として、同3社と劣後貸付契約を締結している。

なお、貸出コミットメントの総額は36百万円であるが、当連結会計年度末における実行残高はない。

連結損益計算書に関する注記

1. 減損損失

当社グループは、事業用資産については管理会計上の区分を基準に主として支店単位及び連結グループ会社単位に、貸貸用資産及び遊休資産については個別にグループ化し、減損損失の判定を行っている。

当連結会計年度において、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

場所	用途	種類	減損損失
宮崎県児湯郡	バイオマス発電設備	機械及び装置等	728百万円

上記の減損損失は、有形固定資産について、収益性の低下により、当該有形固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額しており、728百万円を減損損失として特別損失に計上している。

なお、回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローを一定の割引率で割り引いて算定している。

連結株主資本等変動計算書に関する注記

1. 発行済株式に関する事項

(単位：株)

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式	70,864,961	—	—	70,864,961

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年4月28日 取締役会	普通株式	5,314	75.00	2025年3月31日	2025年6月4日
2025年10月31日 取締役会	普通株式	6,377	90.00	2025年9月30日	2025年12月1日

2025年4月28日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託に残存する当社株式に対する配当金8百万円を含んでいる。2025年10月31日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託に残存する当社株式に対する配当金9百万円を含んでいる。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が当連結会計年度後となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年4月28日 取締役会	普通株式	利益剰余金	9,212	130.00	2026年3月31日	2026年6月3日

配当金の総額には、役員向け株式交付信託に残存する当社株式に対する配当金14百万円を含んでいる。

金融商品に関する注記

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、資金運用については、一時的な余剰資金を安全性の高い金融資産で運用し、また短期的な運転資金や営業資産の購入資金を銀行等金融機関からの借入により調達している。

デリバティブ取引は、余剰資金の運用を目的として、安全性が高いと判断された複合金融商品を利用し、また、将来の金利・為替変動によるリスク回避を目的とし、投機的な取引は行わない方針である。

また、取得については、都度、決裁権限規程に基づき判断されている。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等は、顧客の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化による回収懸念の早期把握や軽減を図っている。

有価証券及び投資有価証券は主として株式であり、市場価格の変動リスクに晒されているが、定期的に時価や発行体（取引企業）の財務状況を把握している。

営業債務である支払手形・工事未払金等及び電子記録債務は、そのほとんどが1年以内の支払期日である。

短期借入金は、営業取引に係る資金調達を目的としたものである。

長期借入金は、投資に係る資金調達を目的としたものである。

営業債務や借入金は流動性リスクに晒されているが、当社グループでは、各社が月次での資金繰計画の作成などにより管理している。また、金融機関からの借入金の一部については、金利変動によるリスクを回避するため、金利スワップ取引を利用している。なお、ヘッジ取引については、都度、内規に基づき判断されている。

2. 金融商品の時価等に関する事項

当期の連結決算日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。なお、市場価格のない株式等（連結貸借対照表計上額58,767百万円）は、「その他有価証券」には含めていない。また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形・完成工事未収入金等、支払手形・工事未払金等、電子記録債務及び短期借入金（ただし、1年内返済予定の長期借入金を除く）は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略している。

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額(※1)	時価 (※1)	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	39,104	39,104	—
(2) 長期借入金 (※2)	(23,847)	(23,659)	188
(3) デリバティブ取引	547	547	—

(※1) 負債に計上されているものについては、()で示している。

(※2) 短期借入金に含まれる1年内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めている。

(※3) 市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は、以下のとおりである。

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)
非上場株式等	30,228
投資事業組合等への出資	28,538

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類している。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類している。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券 株式	39,062	—	—	39,062
公社債等	—	41	—	41
デリバティブ取引 金利関連	—	547	—	547
資産計	39,062	589	—	39,652

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	—	23,659	—	23,659

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価している。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類している。

公社債等は第三者から入手した価格に基づき算出した価額を時価としており、入手した価格に使用されたインプットが観察可能なインプットを用いている場合又は観察できないインプットの影響が重要でない場合については、レベル2の時価に分類している。

長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

デリバティブ取引

金利スワップの時価は、金利等の観測可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類している。

1 株当たり情報に関する注記

- 1 株当たり純資産額 4,915円49銭
- 1 株当たり当期純利益 566円25銭

(注) 株主資本において、自己株式として計上している役員向け株式交付信託に残存する当社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めている。

収益認識に関する注記

- 顧客との契約から生じる収益を分解した情報
財又はサービスの種類別分解情報

(単位：百万円)

	設備工事業	その他	合計
配電線工事	56,595	—	56,595
屋内線工事	238,543	—	238,543
空調管工事	162,385	—	162,385
その他	—	17,952	17,952
顧客との契約から生じる収益	457,524	17,952	475,477
その他の収益	—	646	646
外部顧客への売上高	457,524	18,598	476,123

- 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記等「4. 会計方針に関する事項(5) 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりである。

3. 当期及び翌期以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高は次のとおりである。

(単位：百万円)

	当連結会計年度期首 (2025年4月1日)	当連結会計年度末 (2026年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	99,556	99,914
契約資産	63,889	77,472
契約負債	29,110	26,697

契約資産は、設備工事業における工事請負契約等について連結会計年度末時点での進捗度に基づいて測定した履行義務の充足部分と交換に受け取る対価に対する権利のうち、顧客との契約から生じた債権を除いたものである。顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、連結貸借対照表の「受取手形・完成工事未収入金等」に含まれており、対価は主として履行義務の充足時点から1年以内に受領している。

契約負債は、主に工事請負契約における顧客からの前受金である。契約負債は、連結貸借対照表の「未成工事受入金」等に含まれており、収益の認識に伴い取り崩される。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、26,890百万円である。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

未充足（又は部分的に未充足）の履行義務に配分した取引価格は、当連結会計年度476,049百万円である。当該履行義務は設備工事業における工事請負契約に係るものであり、工事の進捗に応じて主として5年以内に収益として認識されると見込んでいる。

3. 計算書類

株主資本等変動計算書 (2025年4月1日から2026年3月31日まで)

単位：百万円

	株 主 資 本							自己 株式	株主 資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本 準備金	その他 資本 剰余金	その他利益剰余金					
				圧縮記帳 積立金	別途 積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	12,561	12,543	—	2,382	58,519	156,493	△ 479	242,022	
当期変動額									
剰余金の配当						△11,692		△ 11,692	
圧縮記帳積立金の取崩				△ 35		35		—	
当期純利益						32,894		32,894	
自己株式の取得							△ 3	△ 3	
自己株式の処分							19	19	
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)								—	
当期変動額合計	—	—	—	△ 35	—	21,237	16	21,218	
当期末残高	12,561	12,543	—	2,347	58,519	177,731	△ 462	263,241	

	評価・換算差額等	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	
当期首残高	7,290	249,313
当期変動額		
剰余金の配当		△ 11,692
圧縮記帳積立金の取崩		—
当期純利益		32,894
自己株式の取得		△ 3
自己株式の処分		19
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	6,629	6,629
当期変動額合計	6,629	27,848
当期末残高	13,920	277,161

個別注記表

重要な会計方針に係る事項に関する注記

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

①子会社株式及び関連会社株式並びに関係会社有価証券及び関係会社出資金

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

②その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっている。

(2) 棚卸資産

①未成工事支出金、不動産事業支出金

個別法による原価法

②販売用不動産

個別法による原価法

（貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

③材料貯蔵品

総平均法による原価法

（貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建 物

定額法

そ の 他

定率法

（ただし、2016年4月1日以降に取得した構築物については定額法）

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

ソフトウェア(自社利用)

定額法(5年償却)

そ の 他

定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・

リース取引に係るリース資産 リース期間定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

(2) 工事損失引当金

受注工事に係る将来の損失に備えるため、損失発生の可能性が高く、かつその損失見込額を合理的に見積ることができる工事について、当該損失見込額を計上している。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間の年数による定額法により按分した額を発生時から費用処理している。

数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間の年数による

定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理している。

なお、当事業年度末において認識すべき年金資産が退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用として投資その他の資産に計上している。

(4) 株式報酬引当金

当社の取締役及び執行役員に対する当社株式の交付に備えるため、株式交付規程に基づき、役員に割り当てられたポイントに応じた株式の交付見込額を計上している。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案して、損失負担見込額を計上している。

4. 収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益

顧客との契約から生じる収益について、次の5ステップに基づき認識している。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：契約における履行義務に取引価格を配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

当社は、主に設備工事業等のサービスの提供を行っている。

設備工事業では、当社は工事請負契約を顧客と締結している。当該契約については、履行義務が要件を満たす場合、財又はサービスの支配を一定期間にわたって顧客に移転していると判断している。このため、当事業年度末において測定した履行義務の充足に係る進捗度に基づき、工事期間にわたって収益を認識している。また、進捗度の測定については、当社が工事期間にわたって投入した材料費、労務費等の原価要素と顧客への財又はサービスの支配の移転の間には直接の関係があるためインプット法を使用して、契約ごとの見積総原価（工事原価総額）に対する発生原価の割合を用いている。ただし、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積ることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識することとしている。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事等については、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識している。

5. 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示している。

会計上の見積りに関する注記

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益における工事原価総額の見積り

(1) 当事業年度の計算書類に計上した金額

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を計上する方法により認識される完成工事高
228,941 百万円

(2) 計算書類利用者の理解に資するその他の情報

①計上した金額の算出方法

一定の期間にわたり履行義務を充足し収益を計上する方法により認識される収益は、履行義務の充足に係る進捗度に基づき測定され、当該進捗度は工事原価総額に対する当事業年度末までの発生原価の割合に基づき算定される。工事原価総額の見積りは、社内で構築された内部統制のもと最新の施工状況を踏まえて策定される実行予算書に基づいている。この実行予算書は施主の指図に従った仕様や作業内容を考慮のうえで必要な資材の内容や数量、工程に基づく必要作業量等を識別して施工担当者により作成され、施工担当者以外の適切な権限者による承認を経て策定される。

②主要な仮定

一定の期間にわたり履行義務を充足し認識する収益における工事原価総額の見積りは、工事に対する専門的な知識と施工経験を有する施工担当者による一定の仮定と判断を

伴うものである。また、工事は一般に長期にわたり、工事の進行途上における工事契約の変更や工期の変更、自然災害の発生や疫病のまん延による工事の中断や大幅な遅延等を原因とする、資材単価や労務単価等の変動などが生じる場合がある。

③翌事業年度の計算書類に与える影響

「②主要な仮定」に記載した資材単価や労務単価等の見積りは、工事の進捗に伴い見直しが行われることにより、翌事業年度の計算書類に影響を与える可能性がある。

貸借対照表に関する注記

1. 担保資産

担保に供している資産

販 売 用 不 動 産	140 百万円
短 期 貸 付 金	1 百万円
投 資 有 価 証 券	9,807 百万円
関 係 会 社 株 式	6,955 百万円
関 係 会 社 有 価 証 券	141 百万円
長 期 貸 付 金	3 百万円
計	17,048 百万円

当社が出資している P F I 事業及び再生可能エネルギー発電事業並びに不動産事業に関する事業会社の借入債務に対して、担保を提供している。

2. 有形固定資産の減価償却累計額 69,762 百万円

3. 保 証 債 務

被 保 証 者	保 証 金 額	被 保 証 債 務 の 内 容
九 連 環 境 開 發 股 份 有 限 公 司	38 百万円	株式会社みずほ銀行に対する bonds 発行保証
松 島 風 力 株 式 会 社	1,256	株式会社北陸銀行、株式会社西日本シティ銀行、株式会社福岡銀行、株式会社十八親和銀行に対する借入契約連帯保証
KYUDENKO MALAYSIA SDN. BHD.	78	株式会社三井住友銀行に対する bonds 発行保証
ASIA PROJECTS ENGINEERING PTE. LTD.	5,852	株式会社みずほ銀行、株式会社三井住友銀行に対する bonds 発行保証
KYUDENKO VIETNAM CO., LTD.	89	株式会社三菱 UFJ 銀行に対する bonds 発行保証
株式会社 Q-mast	1,620	みずほ信託銀行株式会社に対する電子記録債務連帯保証
計	8,936	

4. 関係会社に対する短期金銭債権 62,823 百万円 関係会社に対する長期金銭債権 8,090 百万円 関係会社に対する短期金銭債務 78,941 百万円 関係会社に対する長期金銭債務 3,173 百万円

5. 貸出コミットメント契約

当社貸手側

- (1) 当社はグループ全体の効率的資金運用・調達を行うため、キャッシュ・マネジメント・サービスを導入しており、グループ会社 42 社と資金の集中・配分等のサービスに関する基本契約書を締結し、キャッシュ・マネジメント・サービスによる貸出限度額を設定している。この契約に基づく当事業年度末の貸出未実行残高は次のとおりである。

貸 出 コミットメントの 総 額	25,430 百万円
貸 出 実 行 残 高	— 百万円
差 引 額	25,430 百万円

- (2) P F I 事業会社 (3 社) への協調融資における劣後貸出人として同 3 社と劣後貸付契約を締結している。

なお、貸出コミットメントの総額は36百万円であるが、当事業年度末における実行残高はない。

6. キャッシュ・マネジメント・サービス（CMS）借入金
連結子会社を対象にしたキャッシュ・マネジメント・サービスによる借入金を表示している。

損益計算書に関する注記

1. 関係会社に対する売上高	23,181百万円
2. 関係会社からの仕入高	128,040百万円
3. 関係会社に対する販売費及び一般管理費	2,448百万円
4. 関係会社との営業取引以外の取引高	3,936百万円

株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式に関する事項		(単位：株)		
株式の種類	当 期 首	増 加	減 少	当 期 末
普通株式	115,812	463	4,800	111,475

- (注) 1. 当期末の自己株式には、役員向け株式交付信託に残存する当社株式が、108,800株含まれている。
2. 自己株式の数の増加は、単元未満株式の買取り請求によるものである。また、自己株式の数の減少は、役員向け株式交付信託における当社株式の交付によるものである。

税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(繰延税金資産)	百万円
未払賞与金	2,830
関係会社貸倒引当金	1,869
投資有価証券評価損	1,867
工事損失引当金	1,436
関係会社事業損失引当金	773
その他	5,119
繰延税金資産合計	13,896
(繰延税金負債)	
その他有価証券評価差額金	△ 6,327
前払年金費用	△ 4,934
固定資産圧縮積立金	△ 1,072
その他	△ 95
繰延税金負債合計	△ 12,430
繰延税金資産の純額	1,466

関連当事者との取引に関する注記

1. 親会社及び法人主要株主等

種類	会社等の名称	議決権等の被所有割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の関係会社	九州電力株式会社	直接 22.58% 間接 0.17%	建設工事の請負施工 電気の販売	工事請負施工 (注) 3	947	完成工事 未収入金	463
				電気の販売 (注) 4	178	未収入金	1
その他の関係会社の子会社	九州電力送配電株式会社	なし	建設工事の請負施工 電気の販売	工事請負施工 (注) 3	48,752	完成工事 未収入金	7,147
				電気の販売 (注) 4	3,313	未収入金	83

- (注) 1. 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれている。
 2. 議決権等の被所有割合の間接所有は、株式会社電気ビル (0.08%)、光洋電器工業株式会社 (0.07%) 及び西日本プラント工業株式会社 (0.02%) である。
 3. 工事の受注については、市場価格等を勘案し、価格交渉のうえ、一般的取引条件と同様に決定している。
 4. 販売価格については、固定価格買取制度等によっている。

2. 子会社及び関連会社等

種類	会社等の名称	議決権等の所有割合	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
子会社	株式会社Q-mast	直接 100.00%	材料等の購入 グループ内資金の貸付 役員の兼任4名	材料等の購入 (注) 2	97,147	電子記録債務 工事未払金	9,097 18,075
				CMS取引 (注) 3	(注) 3	キャッシュ・マネジメント サービス借入金	1,911
子会社	ASIA PROJECTS ENGINEERING PTE. LTD.	直接 100.00%	債務保証 役員の兼任 2名	債務保証 (注) 4	5,852	—	—
子会社	葛尾風力株式会社	直接 45.47% 間接 2.04%	担保提供	担保提供 (注) 5	1,337	—	—
関連会社	串間ウインドビル株式会社	直接 49.00%	担保提供	担保提供 (注) 5	2,764	—	—
関連会社	宇久島みらいエネルギー合同会社	間接 14.44%	建設工事の請負施工 役員の兼任1名	工事請負施工 (注) 6	18,065	完成工事 未収入金	60,237

- (注) 1. 上記金額のうち、取引金額には消費税等が含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれている。
 2. 材料等の購入については、当社が見積価格の提示を受け、先方との交渉のうえ決定している。
 3. CMS取引は、グループ内の資金貸借制度を制定し、制定したルールのもとで実施している。
 また、CMS取引は、資金貸借制度のもとで日々資金移動を行っていることから、取引金額欄への記載は行っていない。
 4. 保証額等にもとづき算定した保証料を受け取っている。なお、取引金額には、債務保証の期末残高を記載している。
 5. 担保提供については、当該会社の金融機関からの借入債務を担保するため、当社が保有する同社の株式を担保に供している。
 6. 工事の受注については、市場価格等を勘案し、価格交渉のうえ、一般的取引条件と同様に決定している。

1株当たり情報に関する注記

1. 1株当たり純資産額 3,917円28銭
 2. 1株当たり当期純利益 464円92銭

(注) 株主資本において自己株式として計上している役員向け株式交付信託に残存する当社の株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めていない。

連結配当規制適用会社に関する注記

当社は、連結配当規制の適用会社である。

収益認識に関する注記

収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、重要な会計方針に係る事項に関する注記「4. 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりである。